

## Allegato A - mappatura dei processi e valutazione del rischio

Area di rischio	Macroprocesso		Processo	Servizio	Indici valutazione probabilità	Indici valutazione impatto	Indice valutazione rischio	Livello rischio	
A - Acquisizione e progressione del personale		1	Reclutamento	Risorse umane	4,17	1,50	6,26	Critico	
		2	Progressioni di carriera	Risorse umane	2,17	1,25	2,71	Trascurabile	
B - Contratti pubblici	Programmazione della gara	1	Analisi e definizioni di bisogni per gli atti di programmazione	Tutti	3,17	2,25	7,13	Critico	
		Progettazione della gara	2	Scelta procedura di aggiudicazione	Tutti	3,17	2,00	6,34	Critico
	3		Predisposizione atti di gara	Tutti	3,83	2,00	7,66	Critico	
	Scelta del contraente	4	Pubblicazione bando e gestione informazioni complementari	Tutti	3,17	2	6,34	Critico	
		5	Nomina Commissione gara	Tutti	2,83	2,00	5,66	Medio basso	
		6	Valutazione offerte	Tutti	3,17	1,75	5,55	Medio basso	
		7	Annullamento della gara	Tutti	2,83	2,50	7,08	Critico	
		8	Gestione elenchi operatori	Tutti	3,50	2,25	7,88	Critico	
	Verifica aggiudicazione e stipula del contratto	9	Verifica requisiti e aggiudicazione definitiva e stipula del contratto	Tutti	2,83	2,25	6,37	Critico	
		Esecuzione del contratto	10	Variante in corso d'opera	LLPP	3,17	2,75	8,72	Critico
			11	Subappalto	LLPP	3,17	2,75	8,72	Critico
			12	Proroghe	Tutti	3,17	2,75	8,72	Critico
			13	Verifiche e pagamenti in corso di esecuzione	Tutti	3,17	2,25	7,13	Critico
		Rendicontazione del contratto	14	Collaudo / regolare esecuzione opere pubbliche	LLPP	3,17	1,50	4,76	Medio basso
			15	Conformità / regolare esecuzione servizi e forniture	Tutti	3,50	1,50	5,25	Medio basso
C - Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	1	Accesso agli atti	Tutti	2,33	0,75	1,75	Trascurabile		
	2	Autorizzazione Codice della strada	Polizia Municipale	2,17	1,75	3,79	Medio basso		
	3	Autorizzazioni suolo pubblico	Tributi / Polizia Municipale	1,50	1,00	1,50	Trascurabile		
	4	Autorizzazioni a tutela ambientale e bonifiche	LLPP	3,00	1,50	4,50	Medio basso		
	5	Autorizzazione deroga rumore	SUAP	3,50	1,50	5,25	Medio basso		
	6	Installazione impianti pubblicitari	SUAP	3,33	1,25	4,17	Medio basso		
	7	Autorizzazione raccolta legna morta	Bandite	1,83	0,75	1,38	Trascurabile		
D - Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario	1	Esoneri pagamenti mensa e trasporto scolastico	Scuola	3,17	1,25	3,96	Medio basso		
	2	Contributi canoni di locazione	Sociale	2,67	1,25	3,33	Medio basso		
	3	Contributi famiglie numerose	Sociale	2,67	1,25	3,33	Medio basso		
	4	Contributi pacchetto scuola	Scuola	2,67	1,25	3,33	Medio basso		
	5	Patrocini	Segreteria	3,17	1,25	3,96	Medio basso		
	6	Risarcimento danni	Segreteria	2,67	1,25	3,33	Medio basso		
	7	Sponsorizzazioni	Segreteria	2,83	1,25	3,54	Medio basso		
	8	Contributi associazioni	Affari generali	2,83	1,25	3,54	Medio basso		
E - Gestione entrate/spese e del patrimonio	Gestione delle entrate	1	Accertamento	Tutti i settori	2,33	1,75	4,08	Medio basso	
		2	Riscossione	Tutti i settori	2,00	1,75	3,50	Medio basso	
	Gestione delle spese	3	Impegno	Tutti i settori	2,33	1,50	3,50	Medio basso	
		4	Liquidazione	Tutti i settori	3,00	1,50	4,50	Medio basso	
		5	Pagamento	Finanziario	3,17	1,50	4,76	Medio basso	
	Gestione del patrimonio	6	Assegnazione alloggi ERP	Segreteria	2,83	1,25	3,54	Medio basso	
		7	Concessioni demanio marittimo	Urbanistica	3,50	1,25	4,38	Medio basso	
		8	Concessioni impianti sportivi	Affari generali	2,83	1,50	4,25	Medio basso	
		9	Concessioni uso patrimonio agricolo forestale regionale	Bandite	3,00	1,75	5,25	Medio basso	
		10	Acquisti immobili	Patrimonio	2,83	1,25	3,54	Medio basso	
		11	Alienazioni immobili	Patrimonio	3,50	1,50	5,25	Medio basso	
		12	Concessioni in uso / locazioni beni patrimoniali	Patrimonio	3,33	1,25	4,16	Medio basso	
F - Governo del territorio		1	Redazione del Piano	Urbanistica	3,83	1,75	6,70	Critico	
		2	Pubblicazione del piano e raccolta delle osservazioni	Urbanistica	3,67	1,5	5,51	Medio basso	
		3	Approvazione del Piano	Urbanistica	4	1,5	6,00	Critico	
		4	Variante specifiche	Urbanistica	3,83	1,75	6,70	Critico	
	Processi di pianificazione attuativa	5	Piani attuativi d'iniziativa privata	Urbanistica	3,83	1,5	5,75	Medio basso	
		6	Piani attuativi d'iniziativa pubblica	Urbanistica	3,17	1,75	5,55	Medio basso	
		7	Approvazione del piano attuativo	Urbanistica	4	1,5	6,00	Critico	
		8	Convenzione urbanistica	Urbanistica	3,67	1,75	6,42	Critico	
	Esecuzione delle opere di urbanizzazione	9	Esecuzione delle opere di urbanizzazione	Urbanistica	3,5	1,75	6,13	Critico	
		Permessi di costruire convenzionati	10	Permessi di costruire convenzionati	Urbanistica	3,67	1,5	5,51	Medio basso
			11	Permessi di costruire	Urbanistica	3,50	1,75	6,13	Critico
		Rilascio titoli	12	Autorizzazione paesaggistica	Urbanistica	3,00	1,25	3,75	Medio basso

	<b>abilitativi edilizi</b>	13	Autorizzazione vincolo idrogeologico	Urbanistica	3,17	1,25	3,96	Medio basso
	<b>Controllo titoli abilitativi edilizi</b>	14	Controllo titoli edilizi	Urbanistica	3,50	1,75	6,13	Critico
		15	controlli scia/cila/cil edilizia	Urbanistica	2,83	1,25	3,54	Medio basso
	<b>Vigilanza</b>	17	controlli edilizi	Polizia Municipale	3,17	2,25	7,13	Critico
		18	Sanzioni edilizie	Urbanistica			0,00	
<b>G - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni</b>	<b>Controlli</b>	1	Controllo sulle autocertificazioni	Tutti	3,17	1,75	5,55	Medio basso
		2	Controlli / verifiche / sanzioni in materia tributaria	Tributi	3,00	1,75	5,25	Medio basso
		3	Controllo in materia di ambiente/polizia amministrativa in generale	Polizia Municipale	3,17	2,25	7,13	Critico
		4	Accertamenti e verifiche anagrafiche	Polizia Municipale				
		5	Controllo circolazione stradale	Polizia Municipale	3,33	2,25	7,49	Critico
	<b>Sanzioni</b>	6	Rateizzazione sanzioni Codice della strada	Polizia Municipale	2,33	1,25	2,91	Trascurabile
		7	Gestione sanzioni amministrative ex L.689/1981	Tutti	2,67	1,50	4,01	Medio basso
<b>I - Incarichi e nomine</b>		1	Incarichi di rappresentanza in giudizio	Affari generali	3,33	1,50	5,00	Medio basso
		2	Incarichi professionali esterni	Tutti	3,17	1,50	4,76	Medio basso
<b>L - Affari legali e contenzioso</b>		1	Gestione del contenzioso	Tutti	3,33	1,50	5,00	Medio basso
		2	Tutela legale amministratori e dipendenti	Affari generali	3,33	1,50	5,00	Medio basso